

## 第2回 第二期武蔵野市産業振興計画策定委員会会議録

### 【会議概要】

日 時	平成30年7月9日（月）15:00～17:15
場 所	武蔵野市役所 東棟8階 801会議室
出席委員	福田敦委員長、松岡拓公雄副委員長、姫野裕基委員、稲垣英夫委員、花俣延博委員、榎本一宏委員、川口幸子委員、野口篤志委員、黒竹光弘委員、西塚裕行委員、目黒裕人委員、渡邊昭浩委員
事務局	生活経済課 西川課長、平塚課長補佐、吉崎主査、劔持主任、有賀主事 パシフィックコンサルタンツ株式会社 4名
オブザーバー	武蔵野市商店会連合会 1名、武蔵野商工会議所 2名
傍聴者	1名
会議次第	1 開会 2 議事 (1) 武蔵野市産業振興計画策定委員会の進め方について (2) 検討課題について 1) 3駅圏（吉祥寺、三鷹、武蔵境）ごとの特性に応じた産業振興 話題提供1 武蔵野市の商工業について（稲垣委員） 2) 将来にわたり発展可能な産業の誘致や開拓 3) ICT、IoT、AI等の技術進化への対応 話題提供2 横河電機の取組みの紹介と 地域企業が考える地域と産業について（西塚委員） (3) 結果共有 3 その他 4 閉会
配布資料	次 第 資料1 武蔵野市産業振興計画策定委員会 第1回策定委員会会議録 資料2 武蔵野市産業振興計画策定委員会の進め方 資料3-1 検討課題1に関する資料① 武蔵野市の3駅圏の特性 資料3-2 検討課題1に関する資料② 事前調査来街者アンケート結果概要 資料3-3 検討課題2に関する資料 今後発展が予測される産業分野について 資料3-4 検討課題3に関する資料 ICT、IoT、AI等技術の活用について 参考資料1 3駅発着バス路線図 参考資料2 武蔵野市の土地利用状況 参考資料3 武蔵野市の産業構造

### 【議事】

#### 1 開会

- ・ 事務局より第1回議事録の確認について説明

#### 2 議事

##### (1) 武蔵野市産業振興計画策定委員会の進め方について

委員長	<p>それでは、第2回第二期産業振興計画策定委員会を始めます。          まず、委員の出席状況、傍聴希望者についてご報告願いたい。</p>
-----	---

事務局	傍聴希望者は今のところおりません。委員の皆様は全員ご出席です。
委員長	それでは議事に入ります。議事の進め方について事務局より資料2の説明をお願いしたい。
事務局	<資料2 資料説明>
委員長	何かご質問・ご意見はあるか。 では、説明にあったとおり2班に分かれての討議とする。

## (2) 検討課題について

### 1) 3 駅圏（吉祥寺、三鷹、武蔵境）ごとの特性に応じた産業振興 話題提供 1 武蔵野市の商工業について（稲垣委員）

事務局	<資料3-1、資料3-2 資料説明>
委員	<p>資料3-1で武蔵野市の3駅圏の特徴が示されている。私から改めて言うことでもないが、売上高などもう少し掘り下げて話をさせていただく。</p> <p>武蔵野市のGDPは約1兆円と言われている。横河電機が4,066億円、工業が61億円、商業が2,933億円、合計で7,060億円となり、他に金融や建設・卸業が加わり約1兆円となる。</p> <p>近隣商業集積地区との小売売上年間販売額を見ると、中野が269億円、荻窪127億円、吉祥寺1,632億円となっている。吉祥寺は以前と比べるとだいぶ減少している。三鷹211億円、武蔵境311億円、立川1,460億円となっている。立川が吉祥寺に次ぐ商圏になってきている。</p> <p>武蔵野市の小売業の売上高を見ると、2,324億円となっている。10年程前は約3,000億円程度あった。</p> <p>吉祥寺地区における売上高は1,940億円でヨドバシカメラや西友など大型店が1,043億円で、内訳を見ると、アトレが274億円、東急百貨店が251億円、コピスが110億円などとなっている。</p> <p>商店街が900億円で大型店の売上高が商店街を上回っている状況にある。</p> <p>三鷹駅北口地区は、73億円となっておりこの数値には卸業が入っていない。しかし三鷹北口地区には比較的卸業が多くなっている。</p> <p>武蔵境地区では、イトーヨーカ堂が138億円となっている。</p> <p>次に工業出荷額だが、現在は横河電機がほとんどを占め、かつてはケヤキ、東京電気化学工業、椅子のコトブキ等西久保や中町には準工業地帯としてあったが宅地化が進み他地区に移転を余儀なくされている。工業製品そのものの出荷額はだいぶ減り、61億円で全体の約4%となっている。</p> <p>建設業は278事業所あり2,000名ほどの従事者がいる。売上高はつかめていない。</p> <p>金融・保険業の多くは吉祥寺地区にあり2,200名のほどの従事者がいる。</p> <p>商工会議所では農商工連携も行っており、JAとも協力関係にある。農業の売上高も全体の4%程度で工業と同規模になっている。</p> <p>全体を通して、吉祥寺は商業のまちで小売・飲食・宿泊業、中央は行政と企業が集積し、不動産・物品賃貸業のまち、武蔵境は武蔵野プレイスという特徴的な施設があり、生活関連・娯楽業と、それぞれのまちでそれぞれ特徴のある商圏かと思っている。</p>
事務局	<p>ありがとうございます。ご紹介いただいた細かいデータについては、稲垣委員より情報をいただいて、後日お示しする。</p> <p>傍聴希望者が1名いらっしゃいました。傍聴していただくことに異議はございません。</p>

	んか。
委員一同	異議なし

- ・ 2班に分かれてグループ会議＜結果は文末に別途掲載＞

## 2) 将来にわたり発展可能な産業の誘致や開拓

### 3) ICT、IoT、AI等の技術進化への対応

#### 話題提供2 横河電機の出組みの紹介と地域企業が考える地域と産業について（西塚委員）

事務局	<資料3-3、資料3-4 資料説明>
委員	<p>横河電機として産業振興に関する取組みが特別にある訳ではないが、これから企業として対応していかなければいけない事として、少子高齢化が進み労働人口が減ってきている。企業にとっての人材不足は当社のみに限らず日本全国に及んでいると考える。</p> <p>その意味で、女性の活用、定年の延長、外国人の雇用、そして高齢化に伴う介護の必要性など各自の生活に対応した働き方、介護と仕事の両立なども考えていかなければならない。労働力の多様化に企業として取組む必要があると考えている。</p> <p>政府が働き方改革を掲げ様々な検討を行っている中、当社も在宅勤務は既に実施している。インフラを整え、制度も作ったものの、取得者は思ったほど伸びていない。そこは何故なのか検討課題でもある。</p> <p>しかしながら、会社に出社せずに働くという環境が近い将来には来ると思っている。通勤で満員電車で長時間乗ることもなく、都心にある会社に出社せずに働ける環境や、サテライトオフィスを設けて働く。このような時代が必ずやってくる。</p> <p>その考えの上で、武蔵野地域はサテライトオフィスなどにとっても向いていると思う。だが、三鷹ではオフィスエリア、オフィススペースが不足しているという現状がある。当社も敷地内でスペースが逼迫しており、三鷹駅界隈で借りたいと思っているのだが、なかなか借りられない。</p> <p>一方で、従業員を受け入れるためのオフィスを敷地内に新築するという選択肢もあるが、これからの企業は様々な変化に対応するために、固定資産を所有する「固定」から、持たない経営「変動」に移りつつある。固定的なものを持たない経営に移行していくものと考えている。</p> <p>また先程外国人の話があったが、企業としてはダイバーシティと受け入れるインクルージョンを考えなければいけないだろう。これから市が産業振興を図る中で、そのような考え方を取り入れていく必要があると思う。</p> <p>企業としては、様々な人材に対し就業の機会を広げ、多様な人材を定着させていく、その人たちが能力を発揮できる環境を与えなければならない。性別・国籍・人種・宗教の違い、障害の有無、性的思考や価値観などに関わらず互いに認め合っていけるような環境をつくるべきだろう。</p> <p>市が産業振興を考えていく中でも、これら多様な人材の活用の場など、これまでとは異なる視点を持って考えていかなければ産業振興は難しいだろう。</p>
事務局	<p>ありがとうございます。地域を代表する企業として、昨今の社会情勢の中でこれからどんな事を考えていかなければならないかお話をいただいた。</p> <p>次回以降の話題にも関わってくる部分も多く、またその際には思い出していただければと思う。</p> <p>このような社会変化の中でどのような産業の誘致を図るのか、もしくは新しい技術をどのように盛り込んでいくか、また現在の課題解決に ICT などがどのように活用</p>

できるかなどご議論願います。

- ・ 2班に分かれてグループ会議＜結果は文末に掲載＞

### (3) 結果共有

事務局	<p>1 グループでは、まず3 駅圏の現状とこれからの方向性について話をいただいた。3 駅ともそれぞれ歴史がある。武蔵境は鉄道駅が一番初めに出来た始まりの地である。そして昨今急速に変化してきたまちである。まちが明るくなり、地元の方からも三鷹や吉祥寺にない魅力あるまちとして認識されている。ハード整備も進み、周辺に大学もあることから、3 駅の中でこれからの期待できるまちとの話が上がった。</p> <p>三鷹駅周辺については行政や企業のまちのイメージがある一方で、様々なポテンシャルを持っているまちと考えられる。駅から多方面にバス路線があり、三鷹駅は総武線始発駅でもあることから、企業から見ても非常に立地に適した魅力ある場所である。しかし、駅直近の北口の土地利用を見ると、現在は駐輪場や駐車場が多く、そのような魅力・ポテンシャルがあるにもかかわらず、非常にもったいない利用のされ方をしている。オフィス需要の受け皿となるような場所に成り得ると考えられるとの話が上がった。</p> <p>吉祥寺については、かつての良さと現状を比較した際の危機感の話が多く上がった。かつてはこのまちで JAZZ をはじめとする様々な文化が栄え、個性的な店舗も多くあった。しかし現在はその良さが失われつつあると感じている。その背景として借地という土地柄による家賃の高騰などにより、個性的な優良店の継続が難しくなっているのではないかという話もあった。新宿や渋谷と同じような店舗構成となり、様々な顔を持った吉祥寺のらしさがなくなりかねないという危機感を抱いている。</p> <p>また、JR の高架化によりエキナカ、高架下に賑わいがあったが、地元にとって特色のあるものかという点では疑問であり、良くも悪くも高架化が沿線や駅周辺の在り方に影響があることが見えてきた。</p> <p>産業については、これからの企業は物を持つから持たないに変わってきている。また、働き方が変わっていく中で多様な人材をどのように受け入れていくか、そのような環境を整えることが企業誘致の際にも重要になってくる。そのような受け皿がハード・ソフト両面から整えられたまちが、選ばれることになるのではないかと話が上がった。</p> <p>成長産業を考える中では、武蔵野市には IT・観光・農業・医療が考えられるのではないかと、しかしバラバラに考えるのではなく、それぞれの産業を融合させる必要性があるとあげられた。</p> <p>その中で農地やスポーツ・医療分野がこの地に合ったものと考えられる。実際既に民間企業レベルでは動きが出ており、スポーツの法人化が進む中でクリニックの展開や農業への参加など行われている。そのような民間企業の動きと地域のまちづくりを連動することも考えていくべきだろうとの話も上がっている。</p>
事務局	<p>2 グループでは、まず3 駅圏の話としてはある程度特徴は既にご存知であろうという前提の中で、吉祥寺は現在「吉祥寺グランドデザイン」の改定の議論が行われており、これからのまちづくりが産業振興に際し大きな課題になるのではないかと考えている。経済規模を拡大するには再開発を行って、産業規模を増やす必要がある。まちづくりに関する問題意識に関する話が多く上がった。</p> <p>また、創業・起業をしたいと考える女性が地域的に多く、BtoC のような職種のニー</p>

	<p>ズ、関心が高い地域との認識がある。</p> <p>三鷹地区については、本社が多く交通利便性・職住近接の利便性を含め非常にバランスの取れた、ヒューマンスケールのまちであり、過ごしやすいとの声があった。このバランスを保ちつつ 2025 年問題などに対応していかなければいけないとの認識があった。</p> <p>武蔵境地区については、武蔵野プレイスができまちもきれいになり人も増えた。そして特徴として農地があげられ、6次化や観光農業を進める中で、農地の保全・農業の振興を考えていきたいとの話が上がった。</p> <p>先進産業については、伸びる素養を持っているものとして観光業・コンテンツ産業があげられ、この分野において武蔵野市はポテンシャルを持っていると考えられる。特にアニメツーリズムでは埼玉県の鷺宮町（現 久喜市）では「らき☆すた」を用いて4万人の商圈だったものが、現在は40万人の商圈に伸び、売上も30億円にもなっている。アニメツーリズム協会が「聖地巡礼」と指定する88ヶ所のうち2か所が武蔵野市内に存在する。そこを伸ばしていくことはできるであろう。</p> <p>コンテンツ産業の話の中で「モノ消費」「コト消費」から「トキ消費」に移りつつあるとの話があり、いかに長時間滞在をしていただくかを考えるとマルシェなども有効で、定期開催のマルシェや東急百貨店の「むさしのマルシェ」など、特に東急百貨店さんではお客様の滞在時間が3倍にもなったそうである。具体的な効果も出ている。いかに時間を過ごしていただくか工夫していくことが必要になってくるとの話が上がった。</p> <p>IoT などの話では、決して先端技術を追いかけるだけでなく、ターゲットに応じた対応をしながら、いかに仕事なり遊びなりの「トキ」を過ごしていただくか。そのための Wi-Fi 環境整備などの基盤整備を進めることで、消費滞在時間も増えていくことが考えられる等の話があった。</p>
委員長	<p>お疲れさまでした。せっかくまとめてご報告いただいたものについては、委員で共有したいと思う。また現状分析や方向性については、SWOT 分析をしていただき、今後の方向性を議論する際には、今日の成果を活用する形でお示しいただきたい。</p> <p>また、今回このような形でご議論いただいたが、2班に分かれて密度の濃い議論ができたかと思う。このような形で次回以降も進めさせていただく。</p>
委員長	<p>以上を持ちまして本日の「第二期武蔵野市産業振興計画策定委員会」の第2回目の会議を終わります。ありがとうございました。</p>

### 3 その他

- ・ 次回の会議日程は8月6日（月）15時から、場所は市役所8階812会議室とする。
- ・ 議事要録案および開催通知は別途、メールでお送りする。

### 4 閉会

以上