

第2章 長期計画策定方式

1 武蔵野市方式の継承

本市では、昭和 46 年に策定した第一期以来、長期計画を総合計画型地域づくりのための自治体計画としてきた。市民委員による策定委員会を中心とした市民参加・議員参加・職員参加による策定を行ってきており、本計画でもその委員会方式をはじめとする武蔵野市方式を継承した。

また、個別計画との整合性を重視するとともに、

公募市民による「武蔵野市の将来を考える市民会議」、無作為抽出市民によるワークショップ等、多様で広範な市民参加の機会の設定などの新たな試みも取り入れ、多くの市民の参加により計画を策定した。

なお、平成 23 年 12 月に、この武蔵野市方式による策定を制度化した武蔵野市長期計画条例（以下「長期計画条例」という）が制定された。

《武蔵野市方式について》

武蔵野市方式とは、市民参加、議員参加、職員参加による策定をはじめとする、下記のような、長期計画を中心とした計画的市政運営に関するシステムのことをいう。

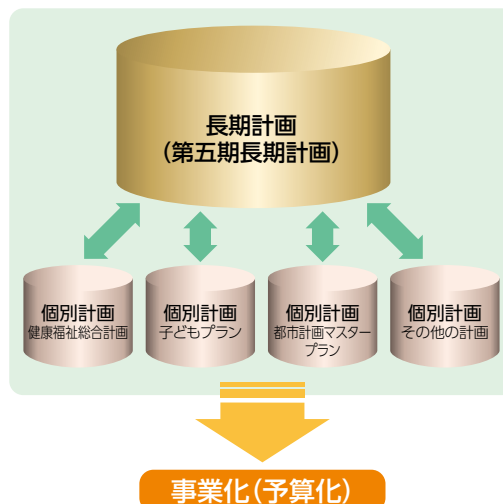
- * 策定作業前に、地域生活環境指標の作成や人口推計等の調査等を実施し公開するとともに、市政アンケートや市民意識調査による市民ニーズの把握
- * 市民委員による策定委員会を設置し、計画案を策定
- * 策定過程における市民参加、議員参加、職員参加の実施
- * 策定過程における市民参加のため討議要綱及び計画案を市報で全戸に配布
- * 市長及び市議会議員の任期に合わせた 4 年ごとのローリング方式による実効性の担保
- * 長期計画と予算・決算の連動
- * 長期計画に掲げた施策・事業を各市民委員会や市民参加により実施
- * 長期計画に基づき毎年主要事業を指定し進行管理を実施

2 長期計画の役割・位置づけ

長期計画は長期計画条例に基づき策定するもので、市の目指すべき将来像を明らかにするとともに、政策資源の有効活用を図りながら総合的かつ計画的な市政運営を推進することを目的としている。市が実施する政策は、長期計画に基づき実施していくものである。

各行政分野には、健康福祉総合計画・子どもプラン・都市計画マスタープラン等をはじめとして、現在約 50 の計画があり、それぞれが市民、関係団体、専門家等の参加のもとに策定されている。これらの計画は、最上位計画である長期計画と整合性を図り策定されるもので、長期計画を基軸とした計画体系を構成している。

■ 長期計画の位置付け



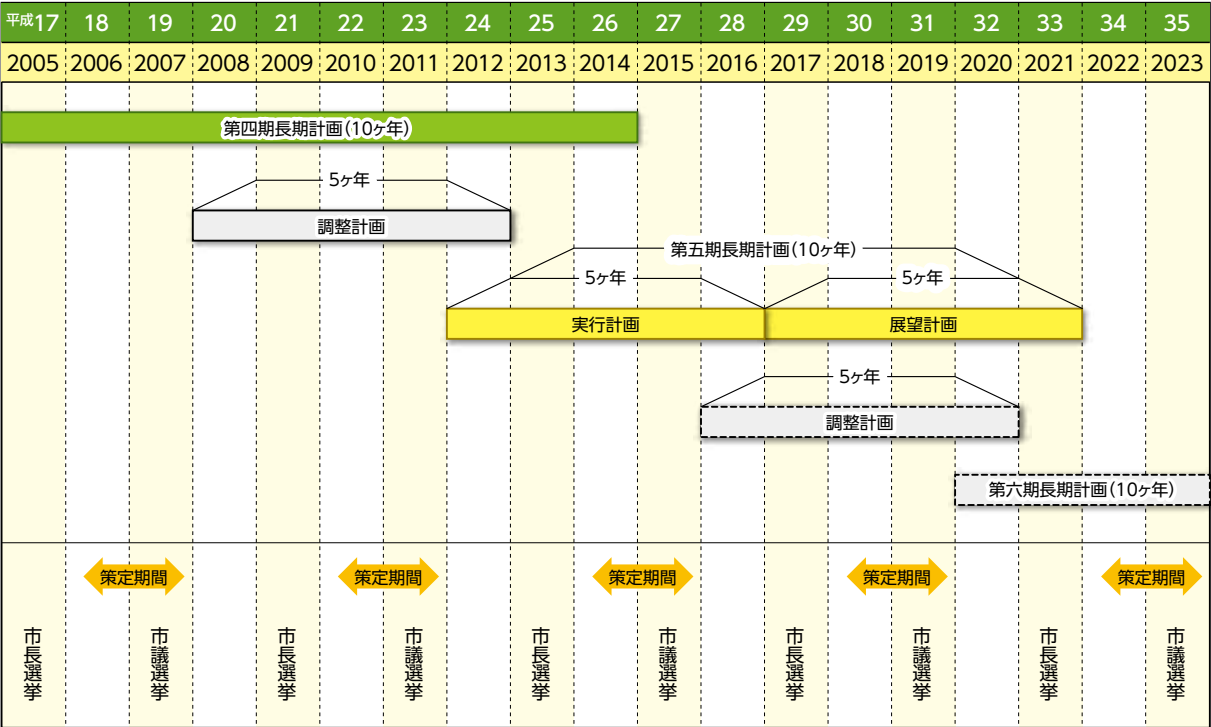
3 計画期間と計画のローリング

本長期計画は、平成 24 年度を初年度とする平成 33 年度までの 10 年間を計画期間とし、前期 5 年を実行計画、後期 5 年を展望計画とする。

また、市長選挙が行われたときや市政をめぐる

情勢に大きな変化があったときは、本計画の実行計画部分を見直して、調整計画を策定することによりローリングを行っていく。

■ 計画期間とローリング



4 進捗管理と評価

(1) 進捗管理

本市では、予算の編成にあたり各部課から行われる予算要求は、長期計画に基づくことを基本的条件としている。また、市議会における予算審議において、市長が予算案とともに示す「施政方針並びに基本的施策」や「主要な施策」は、長期計画に基づき構成するとともに、「予算の概要」等の参考資料はこれらに沿って作成している。

毎年度の決算時においても、決算付属資料の「主要な施策の概要と成果の一覧」は、長期計画の施策の体系に沿って整理するなど、決算を通して長期計画の進捗状況を概観できるようになっている。

このように、予算編成過程及び決算などから、長期計画の規範性が浸透しており、長期計画に基づく市政運営が行われている。また、昭和48年に定めた武蔵野市主要事業等進行管理規程に基づき、長期計画に示された事業等の中から市長が指定した事業については、執行計画書及び執行状況報告書を市長に提出することが定められており、市長による進行管理が毎月行われている。今後も、これらの制度に基づき進行管理を行う。

(2) 評価

長期計画に掲げる政策は、個別計画のように個別具体的に事業の実施等を定めたものではなく、事業を束ねた概念として、施策のあり方や施策の方向性等を示すものである。このことから、事業ごとの短期的な評価では、施策本来の有効性・効率性等を正しく示せない面がある。

次期の長期計画または調整計画の策定に向けた作業の過程で、長期計画に掲げた施策等の進捗状況及び実績を把握するとともに、体系的に評価する必要があることから、策定委員会による長期計画に対する評価が実施されてきた。今後もこの方式により政策評価を行う。

注記：第四期基本構想・長期計画及び第四期長期計画・調整計画の評価の概要を次項に掲載しているが、その全文については市ホームページに掲載している。