#### 武蔵野市財政援助出資団体経営改革プラン 取組状況 (平成 21 年度末時点)

#### 1 対象団体

(平成 17 年 3 月 31 日現在)

豆八	日 <i>4</i> 名	設立	=1. → □ 45	基本財産(千円)
区分	団 体 名	年月日	設 立 目 的	市出資比率(%)
	財団法人武蔵野市開発公社	S43. 8. 7	武蔵野市における都市開発事業を円滑に推進するために必要な施設の整備及び建設並びに都市活性化に関する事業を行	10, 000
	ДТ		い、市民福祉の増進と市の発展に寄与する。	100%
ılı	武蔵野市土地開発公社	S49. 5. 1	公共用地、公用地等の取得、管理、処分等を行うことにより、地域の秩序ある整備と市民福祉の増進に寄与する。	5, 000
出			ナウラ(A * 7 / 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	100%
資	財団法人武蔵野市福祉公社	S56. 4. 1	在宅高齢者等に対し、よりよい生きがいと健康づくりの情報 と福祉サービスの提供を通じて新しい福祉機能を開発するこ とにより、地域の福祉サービスを補完し、もって福祉全体の	415, 995
,			レベルアップを図るとともに市民福祉の増進に寄与する。	100%
_	財団法人武蔵野文化事業団	S59. 11. 1	市民に優れた芸術文化を提供し、市民みずから行う芸術文化の創造活動を援助し、市民の文化、福祉の向上を図り、地域	801, 720
団	<b>不</b> 巴		社会の発展と豊かな市民生活の形成に寄与する。	99. 8%
体	財団法人武蔵野健康開発事業団	武法人武蔵野健康開 S62, 10, 1 一連 S62, 10, 1	地域住民に対し保健医療情報の提供を行い、健康づくりの意識の高揚を図るとともに、総合的な健康管理システムによる一連の各種検診事業及び保健衛生に関する調査研究を行い、	500, 000
144	<del>九章未</del> 四		疾病の予知·予防と早期発見を図り、これらの成果を有効活用 し、もって健康の保持増進と福祉の向上に寄与する。	80%
	財団法人武蔵野スポー	H1. 9. 29	生涯体育の視点からスポーツ振興事業を行い、もって健康と 体力の増進を図り豊かで潤いのある市民生活の形成に寄与す	500, 000
	ツ振興事業団		<b>ప</b> .	100%
	社団法人武蔵野市シル バー人材センター	S53. 1. 24	一般雇用になじまないが働く意欲を持っている健康な高齢者 のために、地域と連携を保ちながら、その知識、経験及び希 望に沿った就業機会を確保し、生活感の充実及び福祉の増進	
	ハー人材センター		を図るとともに、高齢者の能力を生かした活力ある地域社会 づくりに寄与する。	
援	社会福祉法人武蔵野市	252 4 24	武蔵野市民が武蔵野市における市民福祉の向上を図るため、	
	民社会福祉協議会	S53. 4. 24	市民による組織的活動を促進し、地域福祉の増進に寄与する。 る。	
助	武蔵野市国際交流協会	H1. 10. 13	武蔵野市における市民レベルの国際交流事業を促進し、市民 相互の友好・親善を醸成することにより国際相互理解と国際 親善を図る。	
寸			青少年の健全育成を図り、地域住民による青少年の育成活動	
体	武蔵野市子ども協会	H4. 1. 7	を促進し、地域社会の発展と豊かな市民生活の形成に寄与する。	
			福祉サービスを必要とする人が、心身ともに健やかに育成され、アはなる、経済、文化スの他もられる人際の活動に会れ	
	社会福祉法人武蔵野	H4. 3. 27	れ、又は社会、経済、文化その他あらゆる分野の活動に参加 する機会を与えられるとともに、その環境、年齢及び心身の	5, 000
		I F4. U. Z.I	状況に応じ、地域において必要な福祉サービスを総合的に提供されるように援助する。	100%
				100%

<sup>\*</sup>武蔵野市土地開発公社については、すべて市の職員が兼務し運営をしているため、本経営改革プランの対象から除外する。

# 2 経営改革プラン

(1) 団体の再編の推進

団体の理	編の推進	
		福祉保健部所管の三団体については、類似の事業を行っており機能面で重
取糸	目目標	複している。3団体を2団体に統合する方向で、平成18年度に有識者会議
		を設置し、再編についての市の方針を決定する。
	体	(財)福祉公社、(社福)市民社会福祉協議会、(社福)武蔵野
年》	て計画	取組状況・今後の予定
H 1 7	検討	
H 1 8	Ţ	「福祉三団体再編検討有識者会議」を設置し、三団体のあり方の検討を行
		った。その結果、団体の統合は時期尚早であるが事業や組織運営について
		課題があるため、市と三団体の実務者による改革協議会を設置し、改革に
		向けて検討を行った。
H 1 9	実施準備	平成 19 年 9 月に「福祉三団体改革基本方針」を策定。これに基づき、三団
		体それぞれが改革・改善プランを作成し、20年度からの改革の推進を図る。
H 2 0	実施	三団体改革基本方針制定に伴う具体的個別計画に基づいて実施した。
H 2 1	$\overline{}$	同上

# (2) 自主的・自律的経営の促進

① 経営改革の促進

団体ごとの経営改革プラン策定の要請				
取組目標		各団体が自主的に経営改革を推進するよう、平成 17 年度を初年度とする 5 か年		
42 70 日	1 1示	の経営改革プランの策定を要請する。		
団体	<b>k</b>	全団体		
年次訂	十画	取組状況・今後の予定		
H 1 7	実施	・平成 17 年度に各団体に経営改革プランの策定を要請し、同年、平成 17 年度		
	終了	を初年度とした5か年の経営改革プランを各団体が策定したことを確認した。		
		・平成 18 年度より、同プランの取組状況をチェックしている。		
H 1 8				
H 1 9				
H 2 0				
H 2 1		・ 平成 22 年度を初年度とした 3 ヵ年の経営改革プランの策定を要請した。(全		
		団体)		
		・ 平成 21 年 8 月に「経営改革計画」の成果や進捗状況等を検証し、第 2 次地		
		域福祉活動計画の理念を継承した「中期計画」を策定。同計画に基づいて実		
		施した。((社福)市民社会福祉協議会)		

経営評価	経営評価制度の導入・活用			
		団体自らが経営目標を明確にし、事業の効率化や運営の適正化・活性化に向け、		
取組目	目標	主体的な取り組みを継続的に進められるよう、平成 16 年度に導入した経営評価		
		制度の活用を促進する。		
全団	体	全団体		
年次計	十画	取組状況・今後の予定		
H 1 7	実施	平成 17 年度より、各団体に①事業②財務③人事・組織について、経営目標を立		
		て、その実施状況を評価するよう要請し、その結果を評価したものを市のホー		
		ムページで公表している。		
H 1 8	$\downarrow$	同上		
H 1 9	$\downarrow$	同上		
H 2 0	1	同上		
H 2 1	Ţ	同上		

## ② 事務事業の見直し

団体の事業内容の見直し				
		財政援助出資団体が行っている既存の事務事業については、緊急性、必要性、		
取組目	目標	効果性、効率性、代替可能性等を十分に検討し、自主的に事務事業の見直しを		
		進めて行くよう、各団体に要請をする。		
団体	<b></b>	全団体		
年次計	十画	取組状況・今後の予定		
H 1 7	実施	各団体に経営改革プランの策定を要請し、それぞれの事業内容の見直しを要請		
		した。		
H 1 8	1	「福祉三団体再編検討有識者会議」を設置し、三団体のあり方や事業内容等に		
		ついての検討を行い、その答申を受け、市と三団体の実務者による改革協議会		
		を設置した。		
H 1 9	1	平成 19 年 10 月に職員による「中・長期事業等検討委員会」を発足。事業のあ		
		り方、見直しを検討。((財) 福祉公社)		
H 2 0	1	・ 事務事業の見直しを検討するため中期計画策定委員会を設置した。((社福)		
		市民社会福祉協議会)		
		・ 子ども協会の法人化については、協会内であり方について協議を行ってきた		
		が、平成 20 年 12 月 26 日の理事会において平成 21 年度中に一般財団法人化		
		することを決議し、市長に依頼を行った。(子ども協会)		
		・ 約1年半に及ぶ事務事業等見直し検討を行った結果、平成 21 年3月に「中		
		長期事業計画」を策定した。((財) 福祉公社)		
H 2 1	1	・ 平成 21 年 6 月に庁内に「武蔵野市開発公社の経営の在り方等に関する検討		
		委員会」を設置し、当団体の今後の経営の在り方や公益法人改革への対応等		
		について検討を行い、22 年 1 月に今後の武蔵野市開発公社に期待する事項		
		についてまとめを行った。市が期待する事項として、当団体が今後担ってい		
		くべき機能、行っていくべき事業が挙げられており、これを受けて、当団体		
		が具体的な経営方針等を策定していくことになる。((財) 開発公社)		
		・ 「中長期事業計画」の着実な実施を指導した。((財)福祉公社)		

・ 国際オルガンコンクールについては、観光や商業振興の側面も含め、より市民全体のイベントとなるよう、改善を図っていく。((財)文化事業団)・事業団の課題に対して、プロジェクトチームを設置し、課題に取り組んだ。また、長期的な取組み目標を策定した。((財)健康開発事業団)・公益法人改革に向け事務事業の見直しを要請した。((財)スポーツ振興事業団)・民間の契約数を伸ばすため、事業者に対する就業開拓専門員の配置について検討を行った。((社)シルバー人材センター)・中期計画策定委員会の中で、現在実施しているすべての事業について検討した。((社福)市民社会福祉協議会)・平成22年2月1日、一般財団法人武蔵野市子ども協会を設立。(子ども協会)・平成21年12月に平成21年度から23年度を計画期間とする中期基本計画を

策定した。((社福)武蔵野)

#### ③ 指定管理者制度への対応

指定管理者制度への対応		
取組目標	公の施設に指定管理者制度が導入されたことから、民間との競争に耐えられるよう団体の経営改善を促進し、より効果的な施設活用と一層の市民サービス向上を図る。平成22年度以降の指定については、原則として公募により選考を行う。	
団体	(財)福祉公社、(財) 文化事業団、(財)スポーツ振興事業団、子ども協会、(社福)武蔵野	
年次計画	取組状況・今後の予定	
H 1 7 実施	各団体に経営改革プランの策定を要請し、経営改革を行い民間との競争に備えるよう要請した。	
H 1 8 ↓	引き続き指定管理者制度の指定更新への対応については民間との競争に備えるよう要請。	
H 1 9 ↓	引き続き指定管理者制度の指定更新への対応については民間との競争に備えるよう要請。	
H 2 0	指定管理者制度を導入している公の施設の中から、5施設を選定し、モニタリングの試行を行い、サービスの要求水準や評価手法について研究を行った。 平成22年度から26年度までの指定管理者制度導入に係る基本方針を制定した。	
H 2 1 ↓	<ul> <li>指定管理者制度導入に係る基本方針により、平成22年から平成26年までの指定管理を受けた。((財)福祉公社、(財)文化事業団、(財)スポーツ振興事業団、(社福)武蔵野)</li> <li>武蔵野市立0123施設については、武蔵野市子ども協会が平成21年度末に解散するため、その人材等を承継する一般財団法人武蔵野市子ども協会を指定管理者に指定した。(子ども協会)</li> <li>引き続き、民間との競争に備えるよう要請した。((財)福祉公社)</li> <li>モニタリングの施行結果からサービスの要求水準や評価手法について研究を行うよう要請した。((財)スポーツ振興事業団)</li> </ul>	

- (3) 市の関与の見直し
- ① 人的支援の見直し

市から団	市から団体役員への職員派遣、職員の再就職の検証		
		団体の役員として市から職員を派遣・兼務させたり、または市の退職職員が再	
取組目	目標	就職する場合には、その必要性を十分に検証し、理由を明確にして適材適所の	
		活用を行う。	
団体	ķ	全団体	
年次計	十画	取組状況・今後の予定	
H 1 7	検討		
H 1 8	実施	各団体の役員のあり方については、民間からの登用を含めて適材適所の人材活	
		用となるよう検討している。	
H 1 9	$\downarrow$	引き続き検討している。	
H 2 0	$\downarrow$	引き続き検討している。	
H 2 1	$\downarrow$	・ 引き続き検討した。((財)福祉公社、(財)文化事業団、(社)シルバー人材	
		センター、(社福) 市民社会福祉協議会)	
		・ 市からの派遣職員を1名削減(参事を派遣・退職職員の再就職を実施)((財)	
		スポーツ振興事業団)	

市からの派遣職員の縮減			
		市からの人的支援の必要性等をよく検証するとともに、団体の固有職員への研	
取組目	3 北西	修を充実させ、固有職員の育成強化を図り、順次、市からの派遣職員の引き上	
42 市	1 1示	げを行う。平成 16 年度末の団体への派遣職員の合計 54 人を 22 年 4 月 1 日まで	
		に 41 人とすることを目標とする。	
団体	<b>k</b>	国際交流協会、子ども協会を除く全団体	
年次計	十画	取組状況・今後の予定	
H 1 7	実施	市からの派遣職員を5名減((財)福祉公社1名、(財)健康開発事業団1名増、(財)スポーツ	
		振興事業団2名、(社福)市民社会福祉協議会1名、(社福)武蔵野2名)とした。	
H 1 8	$\downarrow$	市からの派遣職員を4名減((財)文化事業団2名、(財)スポーツ振興事業団1名、(社福)武	
		蔵野1名)とした。	
H 1 9	$\downarrow$	・市からの派遣職員を1名増((財)福祉公社1名減、(財)健康開発事業団2	
		名増)とした。(財)健康開発事業団の増員は医療制度改正に伴うものである。	
		・団体の固有職員の育成のために研修を強化するよう全団体に要請した。(例え	
		ば、上級救命講習、食品衛生責任者、公益法人に関する研修の実施―(財)文	
		化事業団)	
H 2 0	1	・市からの派遣職員を4名減(健康開発事業団1名、(財)スポーツ振興事業団	
		2 名、(社団) シルバー人材センター 1 名)	
		・団体の正職員 5 名減((財) 福祉公社 1 名、(社福) 武蔵野 4 名)	
		・人材育成方針、職員育成方針を作成し、目標を定め計画的に研修を実施した。	
		((財)健康開発事業団)	
		・市内百貨店で2か月間の研修を実施した。((財)スポーツ振興事業団)	
H 2 1	<u></u>	・ 平成 21 年 2 月に改正された財政援助出資団体に対する指導監督の基本方針	
		に基づき、将来の団体経営を担う人材育成を強化するために、市・団体間の	
		人事交流による研修や団体内における職員研修の強化を行った。(全団体)	

・ 市から派遣職員を1名増。((財)健康開発事業団3名増(健康づくり支援セ
ンターの市から移管に伴う。)、(財)スポーツ振興事業団 1 名減、一般財団
法人武蔵野市子ども協会1名増(H22. 2. 1~兼職)、(社福) 武蔵野2名減。
・ 中期計画策定委員会の中で検討したが、固有職員の定着率が高くない現在の
事務局体制においては当面引き上げは困難。((社福)市民社会福祉協議会)
・ 接遇研修、障がいをお持ちの方への接し方研修、登山研修など各種研修を実
施 ((財) スポーツ振興事業団)。
・ 自衛消防技術認定 (9名) ((財) スポーツ振興事業団)

# ② 財政的支援の見直し

団体に対	団体に対する運営費補助と委託料の精査				
		市から団体への財政支出は、団体の運営等に対する補助金と団体への事業委託			
		との区分を明確にする。運営費補助については、厳しく内容を精査し、団体の			
取組目	目標	自立的な経営努力を促進するために必要最小限とする。また、事業委託につい			
		ては、類似の民間企業との競争を前提に金額を算定し、常に費用対効果の検証			
		を行う。			
団体	<b>k</b>	全団体			
年次計	十画	取組状況・今後の予定			
H 1 7	実施				
H 1 8	$\downarrow$	平成 17 年度から指定管理者となった団体((財)福祉公社、(財)文化事業団、(財)			
		スポーツ振興事業団、子ども協会、(社福)武蔵野)には公の施設の管理分を補			
		助金から委託料に切り替え内容を精査した。			
H 1 9	$\downarrow$	平成 19 年 11 月「事務事業・補助金見直し委員会報告書」において補助金の見			
		直し基準が整理された。今後はこの基準案に基づき各団体への補助のあり方を			
		検討する。			
H 2 0	$\downarrow$	「事務事業・補助金見直し委員会報告書」の基準案に基づき、補助金検討委員			
		会において補助金のあり方を検討し、団体への補助金については他の補助金と			
		性質が異なるため、事務事業評価と同様のPDCAサイクルで見直していくこ			
		ととなった。			
H 2 1	$\downarrow$	・ 委託料については精査を行い、不要額は返還。((財)文化事業団)。			
		・ 全事務事業を見直すとともに事務の効率化を図り予算の圧縮を図った。			
		((財)スポーツ振興事業団)			
		・ 中期計画策定委員会の中で事務事業の見直し、補助金の見直しに対する自主			
		財源拡充について検討した。事業費補助と運営費補助の区分を明確化した。			
		((社福)市民社会福祉協議会)			
		・ 市の補助金見直しに対応した事務事業の効率化をさらに推進した。(国際交			
		流協会)			

新規財源	の確保	その促進
T- 40 5	- I=	団体の市への依存度を低めるために、団体の自主財源の確保を引き続き促進す
取組目	目標	る。特に、新規財源の確保を要請する。
団体	<u></u>	全団体
年次訂	十画	取組状況・今後の予定
H 1 7	実施	団体の自立的な運営を進めるよう新規財源の確保を要請した。各団体は自主財
		源の確保に努めている。(外部の補助金獲得一(財)文化事業団・国際交流協会、
		自主財源の充実強化一(財)開発公社)
H 1 8	$\downarrow$	平成 18 年度実施(外部の補助金獲得一(財)文化事業団、自主財源の充実強化
		一(財)開発公社・(財)文化事業団・(財)スポーツ振興事業団、収益事業の
		拡大一(社福)市民社会福祉協議会、会費の見直し一(社)シルバー人材セン
		ター)
H 1 9	$\downarrow$	平成 19 年度実施(外部の補助金獲得一(財)文化事業団、自主財源の充実強化
		一(財)開発公社・(財)スポーツ振興事業団、収益事業の拡大一(社福)市民
		社会福祉協議会)
H 2 0	$\downarrow$	平成 20 年度実施(外部の補助金獲得一(財)文化事業団、自主財源の充実強化
		一 (財) 開発公社
H 2 1	$\downarrow$	・ 収益基盤であるテナントビル事業の充実強化を図るため、F&Fビルの後継
		テナントの第一優先交渉権者を決定し、今後は集客力に結びつくテナントの
		選定を最優先で行っていく。また、契約満了を迎えるテナントとの再契約に
		ついて確実に実施した。((財)開発公社)
		・ 団体の自立的な運営を進めるよう新規財源の確保を要請した。((財)福祉公
		社)
		・ 民間助成金収入を継続して予算化し、財源の確保に努めた。((財)文化事業
		団)
		・ 人間ドックの受診者の枠を増やし、収益の増加を図った。事業協賛企業を獲
		得した。((財)健康開発事業団)
		・ 事務の効率化及び自主事業・使用料を研究した。((財)スポーツ振興事業団)
		・中期計画策定委員会の中で検討した。既存の会費収入、自動販売機や広告の
		収益事業収入、寄付金収入の拡大を進めるとともに、今後、新たな財源創出
		についても検討した。((社福)市民社会福祉協議会)
		・ 公益法人化を機に、受託事業などの拡大については市とMIAで協議を続け
		ている。(国際交流協会)
		・ 自主財源の充実強化。((社福) 武蔵野)

## (4) 透明性の確保の要請

団体の情	報公開	見の推進 こうしょう はんしょう はんしゅう はんしゅう はんしゅう しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅ しゅうしゅう しゅうしゅう
		団体の事業内容や経営努力への取り組み等を市民の目に明らかにするため、各
		団体の情報公開を推進する。各団体とも情報公開に関する規程の整備は平成 13
取組目	<b>目標</b>	~14年度に終了しているが、それぞれのホームページ等を活用し、事業の実施
		状況や財務状況等をなお一層分かりやすく公開するなど、透明性の確保を要請
		する。
団体	<u>k</u>	全団体
年次訂	画	取組状況・今後の予定
H 1 7	実施	・情報公開に関する規程は市条例に準じて整備したので、毎年その運用状況を
		全団体に確認している。
		・各団体の事業実施状況や財務状況は、事業報告書、予算・決算書等により公
		開している。市の市政資料コーナーや団体のホームページ等で公開しているが、
		一部の団体ではすべての情報をホームページでまだ閲覧できないため、引き続
		き透明性の確保を要請していく。子ども協会でホームページのリニューアルを
		行った。
H 1 8	<b>↓</b>	平成 18 年度ホームページリニューアル((社) シルバー人材センター・(社福) 武蔵野)
H 1 9	$\downarrow$	平成 19 年度ホームページリニューアル((社) シルバー人材センター・(社福) 武蔵野)
H 2 0	$\downarrow$	平成 20 年度ホームページリニューアル ((財) 健康開発事業団・(社) シルバー人材センター・(社
		福)武蔵野)
H 2 1	$\downarrow$	・ 事業計画書、収支予算書、事業報告書、決算報告書等を団体のホームページ
		上で公開した。((財)開発公社、(財)文化事業団)
		・ 団体の事業内容をさらに広く市民に周知するため、平成 21 年 12 月に「季刊
		福祉公社だより」を創刊した。((財)福祉公社)
		・ 平成 21 年度ホームページリニューアルした。((財) 健康開発事業団、(社)
		シルバー人材センター、(社福)武蔵野)
		・ ホームページリニューアルに向けた研究を要請した。((財)スポーツ振興事
		業団)
		・中期計画策定委員会で読者モニターの設置やメールマガジンの発行等新た
		な広報手段について検討した。((社福)市民社会福祉協議会)
		・ 公益法人化を機に法律や定款に基づく情報公開を推進する。新たに「皆様の
		声」制度を創設し、直接またはホームページから利用者の意見を伺い、回答   オスニトトレカーまた。2.1.5 度はM.T.A.の創立 2.0 思先にちたり、
		することとした。また、21年度はMIAの創立20周年にあたり、式典や 日舎誌を通じ、その活動を広く市民に広報した (国際交流協会)
		記念誌を通じ、その活動を広く市民に広報した。(国際交流協会)

#### (5) その他の取り組み

市と団体間、団体相互の連絡調整の強化				
		平成 16 年度に設置した財政援助出資団体経営懇談会などを活用し、市と団体間		
取組目標		の連絡調整を強化する。さらに、団体間の横の連絡調整を支援し、情報の共有		
		化を図る。		
団体		全団体		
年次計画		取組状況・今後の予定		
H 1 7	実施			
H 1 8	$\downarrow$	・ 財政援助出資団体経営懇談会を開催し、各団体の納税状況、経営改革プラン		
		等について情報交換を行った。		
		・ 「福祉三団体再編検討有識者会議」の答申を受け、市と三団体の実務者によ		
		る改革協議会を設置した。		
H 1 9	$\downarrow$	・ 財政援助出資団体経営懇談会を開催し、公益法人改革、給与制度の適正化等		
		についてについて情報交換を行った。		
		・ 平成19年9月に「福祉三団体改革基本方針」を策定し、市と三団体の連携		
		を強化した。		
H 2 0	$\downarrow$	・ 財政援助出資団体経営懇談会を開催し、団体に対する指導監督の基本方針、		
		指定管理者制度等について情報交換を行った。		
H 2 1	$\downarrow$	<ul><li>財政援助出資団体経営懇談会に出席(全団体)</li></ul>		
		・ 公益法人改革について(財)スポーツ振興事業団、(財)文化事業団、(財)		
		健康開発事業団の3団体で情報交換を実施。((財)スポーツ振興事業団)		
		・ (財)スポーツ振興事業団、(財)文化事業団で施設管理システム等の共用		
		化について検討。((財) スポーツ振興事業団)		

人事・給与制度の点検		
取組目標		団体の人事・給与制度については、公務員制度改革の状況をふまえ、さらに民
		間企業との競争に備えて、団体の性格、経営状況・実績、事業内容が反映され
		るとともに、職員個人の実績等が重視される成果主義的仕組みとなるよう要請
		する。
団体		全団体
年次計画		取組状況・今後の予定
H 1 7	検討	・毎年団体の人事・給与等については所管部長に対してヒアリングを行い、必
		要な指導を行っている。
		・取組目標にかなった人事・給与制度の仕組みを検討するように要請した。(人
		事考課制度の導入検討ー(社福)武蔵野)
H 1 8	$\downarrow$	平成 18 年度検討(人事考課制度の導入検討-(財)健康開発事業団・(社福)
		武蔵野、能力給の導入検討ー(財)開発公社)
H 1 9	実施	平成 19 年度検討(人事考課制度の導入検討-(財)健康開発事業団・(社福)
		武蔵野、能力給の導入検討ー(財)開発公社)
H 2 0	$\downarrow$	平成 20 年度検討(退職手当に職務加算導入—(財)開発公社、給料表の 4 分割
		制の導入―(財)スポーツ振興事業団,人事考課制度の試行―(財)健康開発事
		業団,人事・給与制度検討委員会を立ち上げ検討一(財)福祉公社,人事考課制
		度の導入検討一(社福)武蔵野)

H 2 1	$\downarrow$	・ H21.4.1 付けで給料表の4分割制を導入。H22.1.1 付けで武蔵野市一般事務
		の給料表から東京都一般事務の給料表に準じたものに改定した。((財)開発
		公社)
		・ 取組目標にかなった人事・給与制度の仕組みを検討するように要請した。
		((財)福祉公社)
		・ 人事考課制度を実施した。((財)健康開発事業団)
		・ 人事考課制度の導入を検討した。 ((社福)武蔵野)

組織、役員及び職員数等の適正化				
取組目標		団体の組織、職員数等のより一層の適正化に向け、少数精鋭の徹底、組織の大くくり化、多様な形態の職員(人材派遣社員、嘱託職員、アルバイトなど)の		
		活用、柔軟な勤務体制の導入などに取り組むよう要請する。なお、役員につい		
		ては団体の経営の責任者としての職責を果すため、適材適所を徹底する。各団		
		体役員総数については、平成 16 年度末の 144 人を 22 年 4 月 1 日までに目標 134		
		人とするよう、各団体に要請する。		
団体		全団体		
年次計画		取組状況・今後の予定		
H 1 7	検討			
H 1 8	$\downarrow$	・「福祉三団体再編検討有識者会議」を設置し、三団体のあり方、組織や役員等		
		の見直しについて答申を受け、市と三団体の実務者による改革協議会を設置し		
		<i>t</i> = 。		
		・平成 18 年度までに役員を6名削減した。((財)文化事業団、(財)スポーツ		
		振興事業団、(社)シルバー人材センター、子ども協会、(社福)武蔵野2名)		
H 1 9	実施	(社)シルバー人材センターにおいて役員を4名削減した。		
H 2 0	$\downarrow$	(財)スポーツ振興事業団において役員1名を欠員とした。		
H 2 1	$\downarrow$	・ 年度途中で退職した固有職員の欠員を業務の見直しにより補充しないこと		
		とした。((財) 健康開発事業団)		
		・ 局長が常務理事を兼務することとした。((財) スポーツ振興事業団)		
		・ 平成 22 年 3 月 31 日時点での役員総数が 134 人となり、経営改革プランの目		
		標を達成した。		

外部監査・点検評価制度等導入の研究				
取組目標		団体の事務事業や経理事務等について、団体の外部から点検・審査する仕組み		
		について研究を行う。なお、平成 18 年度には福祉保健部所管の三団体 ((財)		
		福祉公社、(社福)市民社会福祉協議会、(社福)武蔵野)について有識者会議を		
		設置し、それぞれの団体の点検・評価を行うとともに団体の再編の検討を行う。		
団体		全団体		
年次計画		取組状況・今後の予定		
H 1 7				
H 1 8 研	〒究			
H 1 9	1	・平成 19 年 9 月に「福祉三団体改革基本方針」を策定。これに基づき、三団体		
		ともに改革・改善プランを作成し、20年度からの改革の推進を図る。		
		・外部監査等については、引き続き制度化を研究する。		
H 2 0				
H 2 1				