

# 第5章

## 財政計画



## 財政計画の意義

財政計画は、地方自治体が総合的な財政運営をおこなうための具体案としての意味をもっており、長期計画もこの裏付けによってはじめて実行性が保障されることになる。

第三期長期計画第一次調整計画策定にあたっては、従来どおり財政計画との整合性をとりつつ策定した。

財政見通しについては常に不確実性がともない、とくに現時点では日本の経済情勢からして確固たる歳入見通しを立てることは困難である。そこで、討議要綱においては、財政計画の指針として、「歳入に関して楽観的なシナリオと慎重なシナリオのふたつを用意すること」を提起した。しかし、景気動向について低水準ながらも一応の安定性が見られることから、下記のような財政見通しを立てた。

## 武蔵野市の財政見通し

歳入については、税収はやや上向きになったが、景気の動向は不安定であり、消費税率の改正により、今後とも堅調に上昇傾向になるかどうかは予断を許さない。地方消費税創設により平年度ベースでは12億円の増収が推定されるものの、消費譲与税廃止による8億円の減収、税率アップによる4億円の歳出増も見込まれ、増収はさほど期待できない。さらにこれまで確実に増収が見込まれた固定資産税についても地価の急激な下落のため、税収見通しは不確実である。

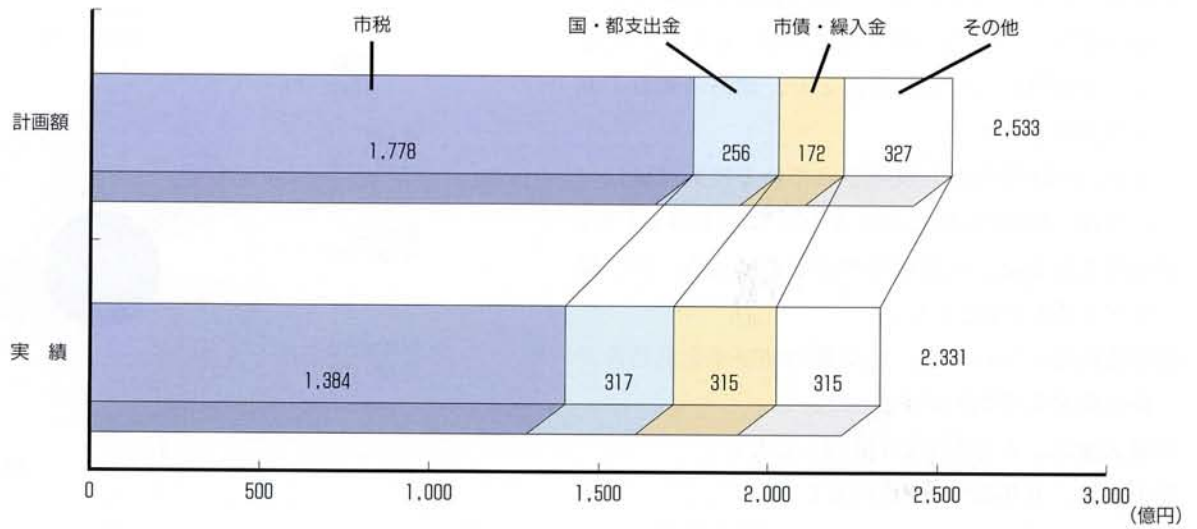
歳出については、千川小学校、中央図書館、吉祥寺ナーシングホーム、桜堤ケアハウス、南町特別養護老人ホームなどの建設は一段落したが、今後は、これらのランニングコストの支出や、JR中央線連続立体交差化事業や武蔵境駅周辺整備事業など大きな費用を要する事業が控えている。

また、高齢者福祉関連を中心とした民生費の増大は確実であり、新たに公的介護保険、障害者プランをはじめとして、国による各種の福祉プランが日程に上っていることも視野に入れなければならない。これら以外にも、防災、緑化・ごみなどの環境対策、交通対策や公共空間整備、学校整備など是非取り組まなければならない課題が多くある。あわせて、合計595億円に上る借入金の返済にも多額の支出が予想される。

以上のことから、武蔵野市の財政状況は、今後数年は依然厳しい状況が続くと考えられるので、行政には、引き続き気を緩めることなく、行政改革を続行するとともに、時代の趨勢をみきわめて、スクラップ・アンド・ビルド<sup>\*1</sup>を徹底し、メリハリをきかせ、厳しく優先度をつけた財政運営が求められる。したがって、物件費や人件費などの義務的経費についても極力抑制していくこととする。

\*1 スクラップ・アンド・ビルドは、部局を新設したり新しい事業をはじめの場合、必要性の低くなった機構や事業を廃止あるいは統合し、全体として組織の肥大化を防ごうとする方式。

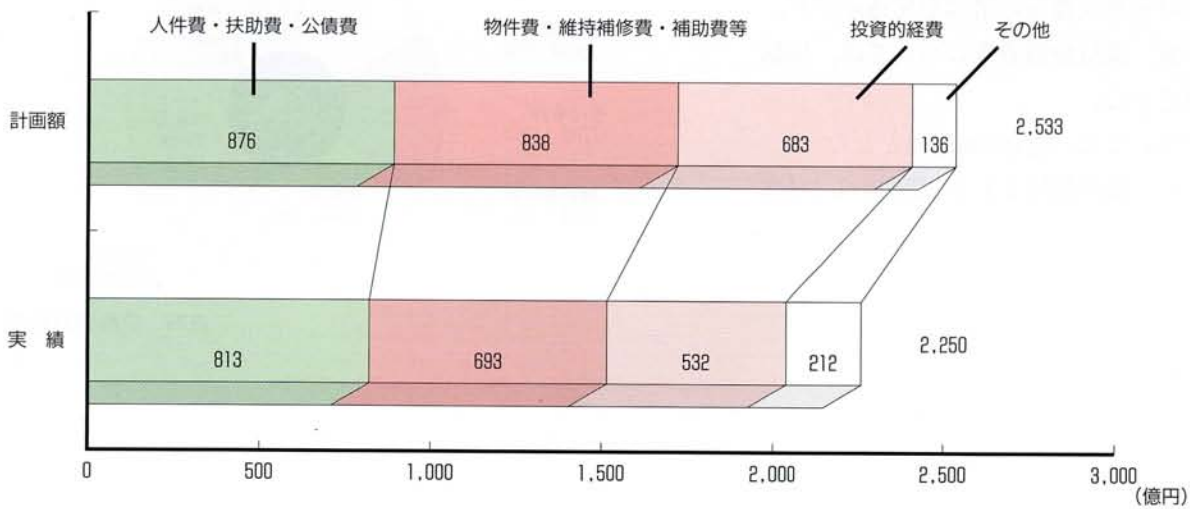
図20：この4年間の計画額と実績の比較（歳入）



\* 計画額は、平成5～10年度までの6年間のものを按分して4年間分とした  
 \* 実績は、平成5～7年度の決算額と平成8年度の決算見込み額の合計

資料：企画部財政課

図21：この4年間の計画額と実績の比較（歳出）



\* 計画額は、平成5～10年度までの6年間のものを按分して4年間分とした  
 \* 実績は、平成5～7年度の決算額と平成8年度の決算見込み額の合計

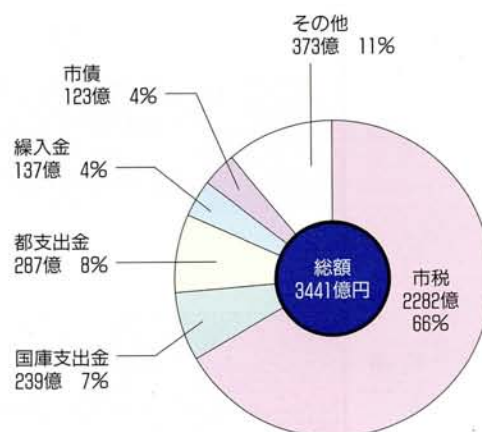
資料：企画部財政課

# 財政計画

## (1) 歳入

- ①歳入の基本である市税は、現行税制を基本とし、伸び率を1～3%（年平均2.5%）とした。ただし、消費税については5%とし、地方消費税の導入を前提とした。  
また、平成6年度から実施されている特別減税については、9年度以降はおこなわれないものとした。
- ②国庫支出金は、扶助費の伸び率を見込み、伸び率を年平均5.5%とした。
- ③都支出金についても、扶助費の伸び率を見込み、伸び率を年平均2.6%とした。
- ④繰入金は、6年間で137億円とした。
- ⑤市債は、6年間で123億円とした。
- ⑥地方譲与税、諸収入、使用料・手数料などについては、これまでの傾向と社会情勢により見込んだ。  
以上のことから、計画期間（平成9年～14年度の6年間）の歳入規模を3,441億円とした【図22】。

図22：財政計画（歳入）

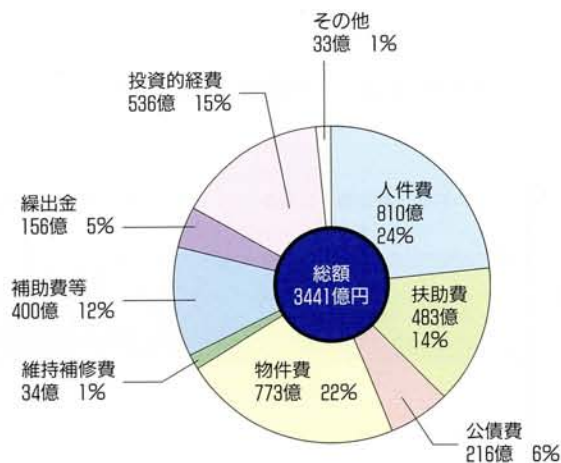


資料：企画部財政課

## (2) 歳出

- ①経常的経費については、高齢者・障害者等扶助費の増加と関連対策施設費用の増加を見込んだが、一般的な物件費、維持補修費等については、抑制する方向で算定した。
- ②投資的経費については、総額536億円とした。  
以上のことから、歳出規模を3,441億円とした【図23】。

図23：財政計画（歳出）



資料：企画部財政課